

PLAN D'ACTION INSTITUTIONNEL DE LA RELANCE DU QUARTIER LATIN

2025-2029

Résumé



UQÀM

Table des matières

La mise en contexte	5
Une université urbaine au cœur du Quartier latin	6
La vision : faire du Quartier latin un quartier apprenant	9
Le plan d'action	11
Objectif 1 : Contribuer à renforcer l'identité du Quartier latin et ouvrir le campus sur son environnement.	11
Objectif 2 : Accroître l'offre d'activités à la communauté environnante.	13
Objectif 3 : Stimuler la recherche-action et le maillage des connaissances dans le quartier.	14
Tableau synoptique	17
Les conditions de réussite	18
Les retombées sociales et économiques	18

Emblématique de Montréal, le Quartier latin est un milieu de vie, d'études et de travail pour les quelque 40 000 membres de la communauté de l'UQAM. Nous le fréquentons au quotidien, y tenons de multiples activités, y avons nos habitudes et nos endroits préférés. Au cours des cinq dernières décennies, plus de 300 000 personnes diplômées de l'Université y ont vécu leurs plus belles années. C'est dire combien l'évolution de l'UQAM et celle du Quartier latin sont intrinsèquement liées.

Lorsque je suis entré en fonction comme recteur, j'ai demandé la création d'un poste de vice-rectrice ou vice-recteur associé à la Relance du Quartier latin pour renforcer l'engagement concret de l'UQAM envers son milieu. La professeure Priscilla Ananian, nommée à ce titre, a travaillé dans un esprit de concertation avec de nombreux partenaires, en vue de construire une vision globale et intégrée du développement du quartier.

Cette vision trouve son fondement dans l'approche de quartier apprenant, inspirée des villes apprenantes de l'UNESCO. C'est sur cette perspective rassembleuse que repose l'ensemble du Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029. C'est aussi sur cette idée que l'une des orientations du Plan stratégique 2024-2029 de l'UQAM, « Faire du Quartier latin un quartier apprenant », prend appui.

L'UQAM est bien engagée dans la transformation de son quartier. Avec son caractère étudiant, sa riche histoire et la présence sur son territoire d'une quinzaine d'institutions vouées au savoir et à la culture en français de même que d'une vingtaine d'organismes communautaires, le Quartier latin a tout ce qu'il faut pour redevenir un pôle vibrant au cœur de Montréal. Les efforts consacrés par l'Université en collaboration avec ses partenaires vont tous dans ce sens.



Stéphane Pallage

Recteur

C'est avec un enthousiasme profond et une grande satisfaction que je vous présente le Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029. Au cours des quinze premiers mois de mon mandat en tant que vice-rectrice associée, j'ai eu le privilège de rencontrer une communauté dynamique et profondément attachée au destin du Quartier latin, qui est non seulement notre milieu de vie au quotidien, mais aussi un véritable symbole de la métropole francophone des Amériques.

Au-delà de la richesse historique de ce quartier, j'ai pu constater la mobilisation exemplaire de la société civile. Celle-ci est composée d'une multitude d'actrices et d'acteurs, d'organismes et d'institutions francophones aux missions diversifiées, mais toutes essentielles à la relance du Quartier latin. Ensemble, nous formons un réseau précieux qui contribue à l'âme de ce quartier unique. Le Quartier latin porte des vocations profondément enracinées dans l'histoire de Montréal, un lieu où se rencontrent la culture, l'éducation, le social et le résidentiel. La vision qui est proposée dans ce plan est de retisser les liens entre ces quatre vocations historiques afin de redonner ses lettres de noblesse au quartier, tout en renforçant le foisonnement et le dynamisme de la vie estudiantine.

Cette relance s'inscrit également dans la continuité des valeurs chères à l'UQAM, soit l'accessibilité, l'engagement envers les collectivités, l'audace et l'ouverture. Notre ambition est de renforcer l'intégration de l'Université au sein de son quartier en faisant évoluer ce dernier vers un quartier apprenant : un lieu où l'on apprend à tous les âges, où se rencontrent le savoir scientifique et le savoir expérientiel, dans un esprit d'enrichissement mutuel, pour le bien-être des citoyennes et citoyens de toutes générations confondues.



Priscilla Ananian

Vice-rectrice associée à
la Relance du Quartier latin

La mise en contexte

Le Conseil d'administration de l'UQAM a nommé, le 14 décembre 2023, une vice-rectrice associée à la Relance du Quartier latin. Cette nouvelle fonction mobilise les partenaires et les expertises autour du rôle structurant que peut exercer l'Université dans son quartier par la présence de son campus et de ses infrastructures, et surtout par son potentiel de maillage en matière de formation, de recherche et création, et de diffusion.

Élaboré sous la responsabilité de la vice-rectrice associée, le Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029 découle d'une démarche de mobilisation et de concertation, tant au sein de l'Université que parmi les différents partenaires du Quartier latin. Il comporte des actions structurantes, regroupées en fonction de trois objectifs prioritaires, inscrits dans la vision d'un quartier apprenant. Certaines d'entre elles ont fait l'objet d'un mémoire, dans le cadre de la participation de l'UQAM aux consultations prébudgétaires du ministère des Finances du Québec, en février 2025.

Le présent document constitue un résumé du Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029. La version intégrale est disponible sur le site web quartierlatin.uqam.ca.



Une université urbaine au cœur du Quartier latin

Ancrée dans le quartier depuis 55 ans, l'UQAM est à la fois un témoin engagé de plusieurs cycles de transformation et une actrice de changement. La première appellation « Quartier latin » apparaît dans un journal étudiant, après l'implantation en 1895 de l'Université Laval, suivie de l'École polytechnique de Montréal, en 1905, et de HEC Montréal, deux ans plus tard, en 1907.

Créée lors de la Révolution tranquille, dans la foulée des recommandations du rapport Parent, l'UQAM s'installe dans le Quartier latin en 1969, participant activement depuis lors à son animation et à l'évolution de la vie estudiantine.

Après avoir investi progressivement le Quartier latin en occupant divers édifices, l'Université érige la phase 1 de son campus avec deux nouveaux pavillons – Judith-Jasmin et Hubert-Aquin – autour de l'église Saint-Jacques. Inauguré en 1979, le campus contribue à revitaliser le quartier et à raviver la trame urbaine, à la suite de plusieurs démolitions du cadre bâti, dont certaines opérations majeures en lien avec la modernisation des infrastructures de la voirie, l'implantation du métro de Montréal et la construction des Habitations Jeanne-Mance, le plus grand complexe de logements sociaux au Québec à l'époque.

Le Quartier latin dénombre une quinzaine d'institutions et une vingtaine d'organismes communautaires. Il comporte plusieurs établissements d'enseignement supérieur, dont de proches partenaires de l'UQAM, tels que l'Institut national de la recherche scientifique (INRS), l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ) et le Cégep du Vieux Montréal. Son dynamisme commercial a évolué en fonction de la présence de lieux culturels et de la vie estudiantine.

La délimitation géographique du Quartier latin adoptée dans ce présent plan comprend un quadrilatère d'environ 1 km², balisé au nord par le carré Saint-Louis, au sud par la rue Saint-Antoine, à l'est par la rue Saint-André et à l'ouest par le boulevard Saint-Laurent (figure 1).

L'UQAM joue un rôle moteur dans la relance du Quartier latin en fédérant les parties prenantes de la société civile et les pouvoirs publics à différents niveaux autour d'une vision qui, certes, assure la relance économique du secteur, mais renforce avant tout le rôle fondamental de l'éducation, de la culture et du développement social dans ce processus.

Principale propriétaire immobilière et foncière du quartier avec une vingtaine de bâtiments, l'UQAM est aussi le plus grand employeur du quartier : quelque 5 000 personnes assurent quotidiennement la mission de l'Université et accueillent 35 000 personnes étudiantes aux trois cycles.

L'histoire montre que les quartiers vivent des cycles jalonnés par l'émergence, le développement, l'apogée et le déclin. Les expériences récentes de « revitalisation » ont souvent mis l'accent sur les dimensions économique, technologique ou urbanistique principalement, escamotant la dimension sociale.

Les expériences les plus réussies sont celles qui privilégient un développement local intégré. D'ailleurs, nombreuses sont les universités urbaines dans le monde qui ont été appelées à jouer un rôle moteur dans le développement social et économique non seulement de leur quartier, mais aussi des villes et des régions dans lesquelles elles évoluent.

En partant du principe qu'une université urbaine a la responsabilité de jouer un rôle clé et rassembleur dans le développement de son quartier en se portant garante, avec d'autres partenaires, des dimensions éducative, culturelle et sociale, trois champs sur lesquels l'UQAM agit dans le Quartier latin ont été identifiés.

Toutes les interventions de l'UQAM dans ces trois champs d'action, notamment celles qui visent à rendre son campus attractif pour sa propre communauté et pour la collectivité locale, contribuent à ramener des personnes dans le quartier, propulsant par ce fait même sa vitalité.



CHAMPS D'ACTION DE L'UQAM

- L'UQAM agit d'abord et avant tout sur son propre campus et sur son fonctionnement **en réalisant des projets** qui améliorent l'intégration architecturale et urbanistique de ses installations pour sa communauté et pour la collectivité locale.
- L'UQAM agit **en fédérant des initiatives** qui émanent de sa communauté, mais aussi en facilitant le rapprochement et le maillage entre des institutions, des lieux culturels et des organismes communautaires qui sont établis dans le quartier ou ailleurs dans la métropole et œuvrent dans le secteur.
- L'UQAM agit **en accompagnant des dynamiques sociales et économiques**, soit par une démarche de veille permanente de l'évolution de celles-ci dans le quartier, soit par la recherche-conseil, soit par la veille des programmes et des politiques publiques mises en place, une démarche d'ailleurs essentielle pour appuyer le processus d'aide à la décision des pouvoirs publics et des organismes de la société civile avec des données probantes.

La vision : faire du Quartier latin un quartier apprenant

La posture apprenante reconnaît la valeur et la nécessité d'apprendre tout au long de la vie pour s'adapter aux changements de tout ordre et pour améliorer les capacités des personnes en matière de résilience face à des crises. Ainsi, apprendre est un impératif des communautés, des organisations, des villes, mais aussi des quartiers afin de promouvoir l'épanouissement et l'autonomisation des personnes.

Au sein du Réseau mondial UNESCO des villes apprenantes, 356 villes réparties dans 79 pays sont ainsi désignées.

UN QUARTIER LATIN APPRENANT

Il s'agit d'un quartier aménagé à l'échelle humaine où l'on **apprend en français** tout au long de la vie et où l'on favorise le maillage entre les connaissances scientifiques, la culture et les savoirs citoyens afin de répondre à des enjeux du **Quartier latin** et de la **société québécoise**. Le modèle de quartier apprenant s'appuie sur les principes des villes apprenantes qui s'inscrivent pleinement dans les valeurs de l'UQAM : accessibilité, engagement, audace et ouverture.

Le modèle du quartier apprenant

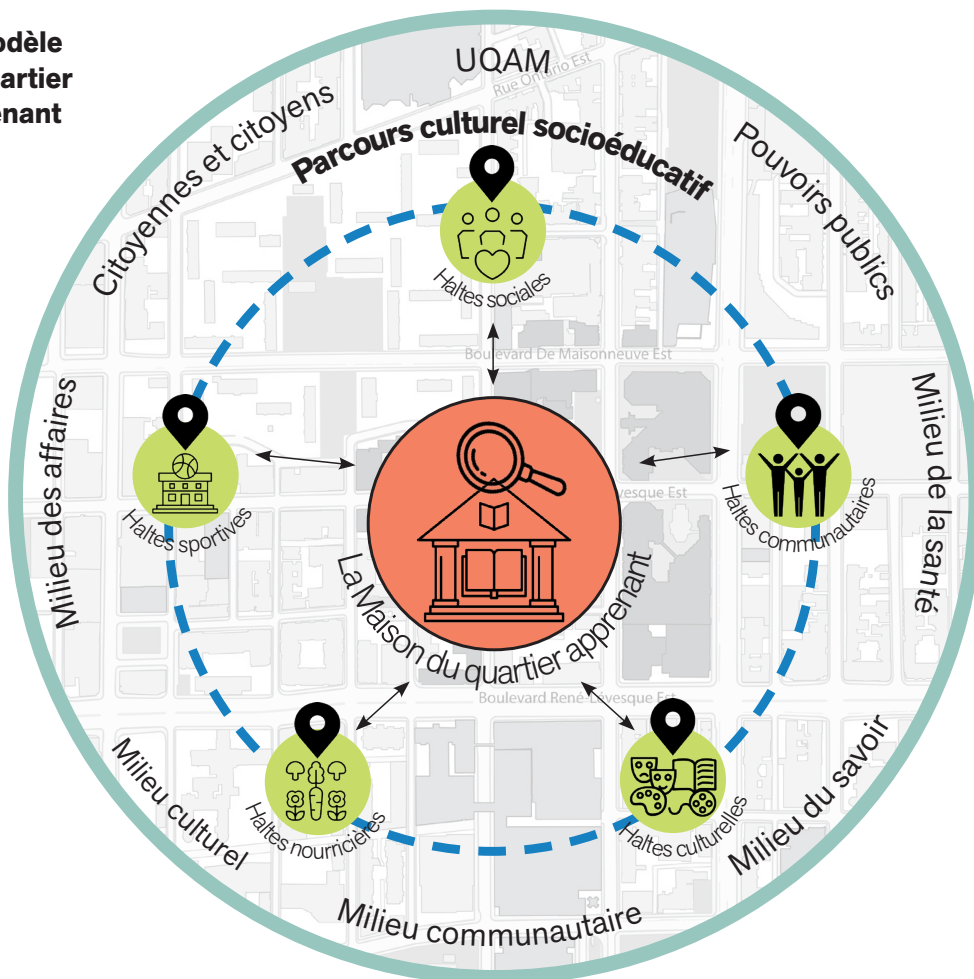


Figure 2. Le modèle de développement local promu par le quartier apprenant (Source : UQAM)

Le plan d'action

En se basant sur les trois principaux champs d'action de l'UQAM pour la relance du Quartier latin ainsi que sur des échanges tenus avec la communauté et les partenaires, le Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029 se décline en 3 objectifs et 17 actions. Il découle du Plan stratégique de l'UQAM 2024-2029, dont l'une des orientations est « Faire du Quartier latin un quartier apprenant ».

OBJECTIF 1

Contribuer à renforcer l'identité du Quartier latin et ouvrir le campus sur son environnement.

Ce premier objectif fait écho aux liens solides qui unissent le campus de l'UQAM et le quartier. Il s'agit de contribuer à renforcer l'identité du Quartier latin en favorisant l'ouverture progressive des pavillons sur l'espace public, mais aussi de mettre en valeur l'évolution de la vie estudiantine dans le secteur.

Dans cette optique, l'intégration du rez-de-chaussée des bâtiments en connexion avec la rue devra être repensée en poursuivant les efforts d'aménagement et de verdissement des cours intérieures et des parvis, à l'exemple de la place Pasteur et de la rénovation du clocher Saint-Jacques. La possibilité de créer de nouvelles ouvertures devra également être analysée afin d'assurer plus de transparence et de perméabilité au niveau des façades, à la hauteur des yeux, et de repenser la localisation des activités qui peuvent participer davantage à l'animation de la rue.

Action 1.1. Concevoir un parcours culturel à vocation socioéducative et une maison du quartier apprenant mettant en valeur l'histoire et le patrimoine du Quartier latin.

Le quartier apprenant s'incarne au cœur du campus central de l'UQAM par un parcours culturel à vocation socioéducative, le Parcours signature Quartier latin, ponctué de haltes sociales, communautaires, culturelles, nourricières et sportives autour d'un lieu phare, la « Maison du quartier apprenant ».

Action 1.2. Métamorphoser la Bibliothèque centrale de l'UQAM en l'ouvrant sur le quartier.

L'UQAM est engagée dans un projet de rénovation de sa bibliothèque centrale qui s'inscrit au cœur du quartier apprenant. Il vise notamment à créer un espace citoyen accessible et ouvert à la communauté.

Action 1.3. Poursuivre les efforts d'éclairage, de verdissement, de gestion des eaux pluviales et d'aménagement des cours intérieures et des abords du campus.

L'UQAM entend poursuivre les efforts d'aménagement des cours intérieures et des abords du campus avec un quadruple objectif : aménager des espaces conviviaux propices à la rencontre entre des membres de la communauté, des résidentes et résidents, et des passantes et passants; verdir les espaces interstitiels pour favoriser le retour de la biodiversité; offrir des îlots de fraîcheur aux usagères et usagers; et gérer le drainage des eaux pluviales.

Action 1.4. Relocaliser des activités génératrices de flux et d'animation au rez-de-chaussée des pavillons.

La vitalité et le sentiment de sécurité dépendent de l'activation des façades des bâtiments à l'échelle de la rue. L'UQAM entend étudier les possibilités de relocaliser des activités génératrices de flux et d'animation au niveau du rez-de-chaussée de ses pavillons. Des études d'occupation des espaces sont menées afin de documenter les usages et les occasions à saisir en ce sens. Il s'agit de réserver les façades qui ont pignon sur rue à des espaces communs ou à des commerces et services plutôt que d'y héberger des espaces de bureaux.

Action 1.5. Développer l'offre de logements abordables.

L'identité historique du Quartier latin est associée à la vie estudiantine. Lieu d'émulation intellectuelle, le quartier était aussi un lieu bohème, de vie nocturne et de résidence pour les étudiantes et étudiants de l'époque, à la fin du XIX^e siècle. Cependant, même s'il connaît aujourd'hui une croissance démographique importante, la part des étudiantes et étudiants y résidant diminue en raison du manque de logements abordables sur le marché.

Action 1.6. Faire du Centre sportif un pôle d'activité physique ouvert aux résidentes et résidents du quartier.

Le Quartier latin manque de plateaux sportifs, alors que la population résidente est en nette croissance. L'agrandissement du Centre sportif de l'UQAM sur un espace adjacent inoccupé permettrait non seulement de répondre adéquatement aux besoins de la population étudiante, mais aussi d'en offrir l'accès à la collectivité environnante.

Action 1.7. Stimuler l'activité économique du Quartier latin en créant un passeport pour la communauté de l'UQAM.

Visant à moderniser l'infrastructure d'identification et de contrôle d'accès, le projet d'implantation d'une nouvelle technologie de carte à puce à l'UQAM décuplerait son impact par la création d'un portefeuille électronique qui y serait lié : le « Passeport Quartier latin ». Celui-ci serait accessible à une clientèle élargie et permettrait d'accéder à une grille de tarifs préférentiels pour différentes activités dans le quartier : spectacles, restaurants, événements, services, entre autres.

OBJECTIF 2

Accroître l'offre d'activités à la communauté environnante.

Le deuxième objectif du plan d'action est d'accroître l'offre d'activités et de services à la communauté environnante en favorisant les partenariats avec des organisations du quartier. L'ouverture de l'UQAM n'est pas limitée à la dimension architecturale et urbanistique du campus; elle embrasse d'autres dimensions chères à l'Université et inscrites dans sa mission, dont celle d'encourager le rapprochement des collectivités. Ainsi, une meilleure coordination et la diffusion de l'offre bonifiée grâce à de nouvelles activités et à de nouveaux services favoriseront leur accès à la collectivité.

Action 2.1. Déployer une nouvelle programmation d'activités sous l'égide du quartier apprenant.

La programmation du quartier apprenant s'appuiera sur la coordination de l'offre existante entre les institutions du savoir et les établissements culturels. Elle comprendra une nouvelle série d'activités, de formations, d'événements et de manifestations artistiques axés sur le bien-être de celles et ceux qui habitent et fréquentent le Quartier latin, autant les jeunes que les personnes âgées, en priorité les personnes résidentes du Quartier latin, tout comme les personnes étudiantes du centre-ville élargi.

Action 2.2. Animer de nouveaux lieux de rencontre entre la communauté universitaire et les collectivités locales.

L'UQAM entend animer de nouveaux lieux de rencontre entre la communauté universitaire et les collectivités locales, que ce soit aux abords du campus avec l'aménagement des cours intérieures accessibles au public, l'ouverture de la Bibliothèque centrale et du Centre sportif à la collectivité, ou la création de la Maison du quartier apprenant. Une balade sur la biodiversité dans le Quartier latin, une exposition en dehors des murs, une série de cafés-causeries sur la vacance immobilière dans le quartier et sur les occasions d'activation transitoire de ces espaces sont quelques exemples à l'étude, en collaboration avec des partenaires.

Action 2.3. Rendre visible et accessible l'offre existante d'activités et de services de l'UQAM ouverts à la collectivité.

L'UQAM déploie plusieurs activités durant l'année universitaire, allant de conférences à des expositions et activités en lien avec l'engagement citoyen. Bien que les informations soient relayées par les différents canaux de diffusion de l'Université, les consultations effectuées auprès des partenaires confirment la nécessité de rendre cette offre encore plus visible, notamment grâce à l'aménagement et à l'animation du Parcours signature Quartier latin. La création de la Maison du quartier apprenant jouera également le rôle de vitrine de cette offre à l'UQAM et, plus largement, de l'offre disponible dans le quartier.

Action 2.4. Accroître le nombre d'événements festifs et culturels aux abords du campus, en collaboration avec les partenaires.

Cette action, en lien avec l'aménagement du Parcours signature Quartier latin, vise à accroître le nombre d'événements de ce type en mobilisant le talent étudiant. Au-delà des événements ponctuels qui ont comme objectif de redynamiser l'achalandage dans le quartier, il s'agit d'occasions de tisser des liens entre l'UQAM et les divers partenaires autour de la formation et de la recherche et création.

Action 2.5. Développer une offre de services en partenariat avec les organismes communautaires, impliquant la communauté étudiante et le personnel de l'UQAM.

L'UQAM entend développer une offre de services avec les organismes communautaires du quartier, à l'exemple du projet pilote de la halte-chaaleur, déployé pour la première fois à l'hiver 2024.

OBJECTIF 3

Stimuler la recherche-action et le maillage des connaissances dans le quartier.

Le troisième objectif du plan d'action est de stimuler la recherche-action et le maillage des connaissances pour répondre à des problématiques du quartier qui font écho plus largement à des enjeux de société au Québec. Plusieurs initiatives de ce type existent déjà dans le quartier, mais demeurent méconnues, et leur portée reste limitée à un groupe restreint d'actrices et d'acteurs. Il existe également de nombreux partenariats entre les institutions présentes dans le Quartier latin, mais, très souvent, ces ententes sont bilatérales et ne peuvent couvrir l'étendue des besoins du quartier.

Action 3.1. Développer la programmation scientifique de l'Observatoire du quartier apprenant.

L'Observatoire du quartier apprenant assurera une veille permanente des initiatives qui seront mises en place lors du déploiement du plan d'action afin de mesurer les changements dans le quartier, d'en maximiser les retombées et de contrer les externalités négatives. Il sera piloté par un comité scientifique, en collaboration avec des parties prenantes impliquées dans le Quartier latin. Il veillera également à promouvoir la mobilisation et la vulgarisation des connaissances.

Observatoire du quartier apprenant

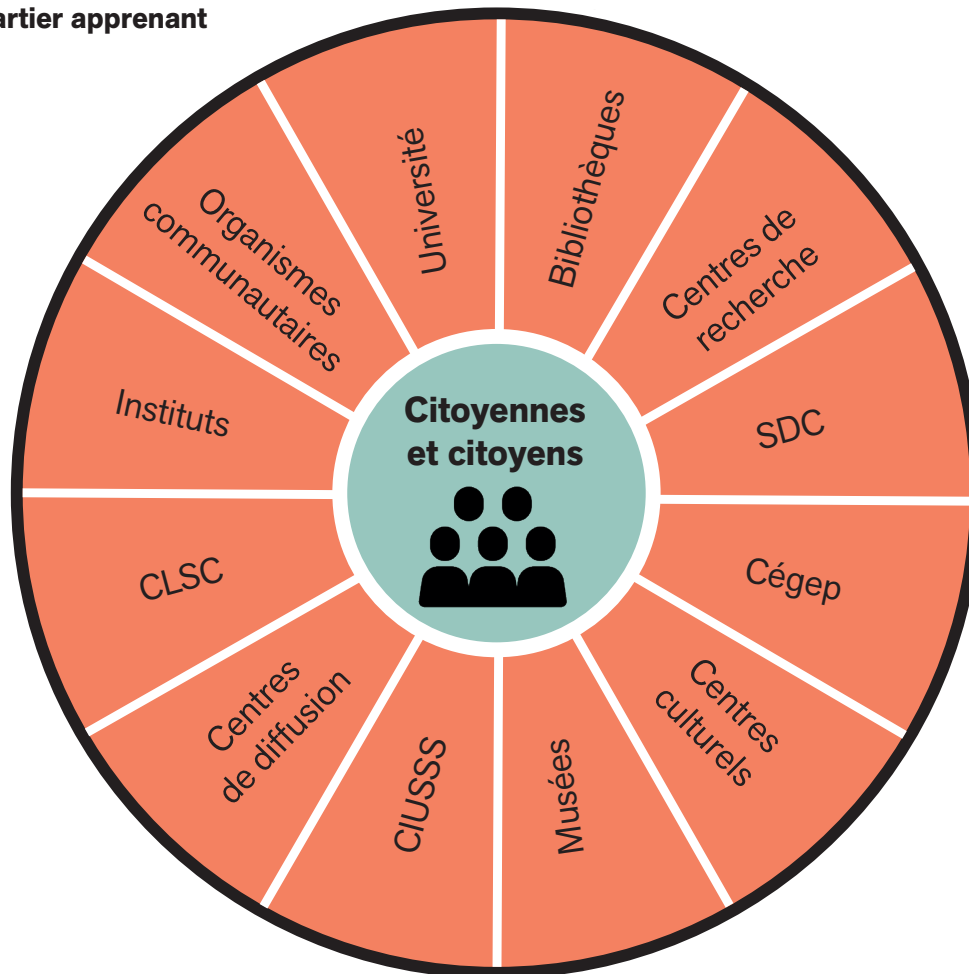


Figure 3. Les citoyennes et citoyens au cœur de la mission de l'Observatoire du quartier apprenant (Source : UQAM)

Action 3.2. Déployer des projets de formation pratique impliquant la communauté étudiante et les populations du quartier avec une perspective de santé globale.

L'UQAM a la capacité de former des expertes et experts aptes à travailler sur le maintien de la santé, en amont de la maladie ou à un stade précoce de celle-ci. Elle offre déjà une quarantaine de programmes reliés à différents domaines de la santé et a créé, à l'automne 2024, la Faculté des sciences de la santé pour propulser de nouvelles initiatives.

Action 3.3. Promouvoir l'expérimentation et l'innovation par des projets de recherche-action, d'expertise-conseil, de recherche et de création pour répondre à des enjeux du quartier.

Avec la recrudescence des problématiques liées à l'itinérance et à l'utilisation de drogues injectables dans les rues qui l'entourent, le campus de l'UQAM, situé au centre géographique du Quartier latin, fait face à de grands défis de sécurité publique.

L'approche préconisée s'inscrit dans le droit fil de la posture apprenante de l'Université, soit de mettre en place une équipe mixte conjuguant notamment la contribution de chercheuses et de chercheurs, de stagiaires en formation pratique, d'intervenantes et d'intervenants ainsi que de policières et policiers.

Action 3.4. Créer des événements de vulgarisation et de mobilisation des connaissances pour les citoyennes et citoyens sur des enjeux du quartier en lien avec les haltes du parcours culturel à vocation socioéducative, dont les centres de diffusion.

Les centres de diffusion de l'UQAM que sont la Galerie, le Cœur des sciences, le Centre Pierre-Péladeau et le Centre de design jouent un rôle central pour favoriser la rencontre entre le milieu universitaire, le monde des arts et la société civile. L'objectif est de développer de nouvelles occasions d'échanges sur des réalités et des enjeux propres au Quartier latin.

Action 3.5. Développer un centre d'innovation en créativité numérique.

Face aux changements rapides engendrés par la révolution numérique, l'UQAM, en collaboration avec plusieurs partenaires de premier plan, propose le développement d'un centre d'innovation en créativité numérique. Ce projet mobilisera les forces vives de l'industrie afin de propulser le Québec en tête du développement et de la commercialisation d'expériences immersives et interactives, consolidant son identité culturelle et son leadership dans ce secteur en pleine croissance.

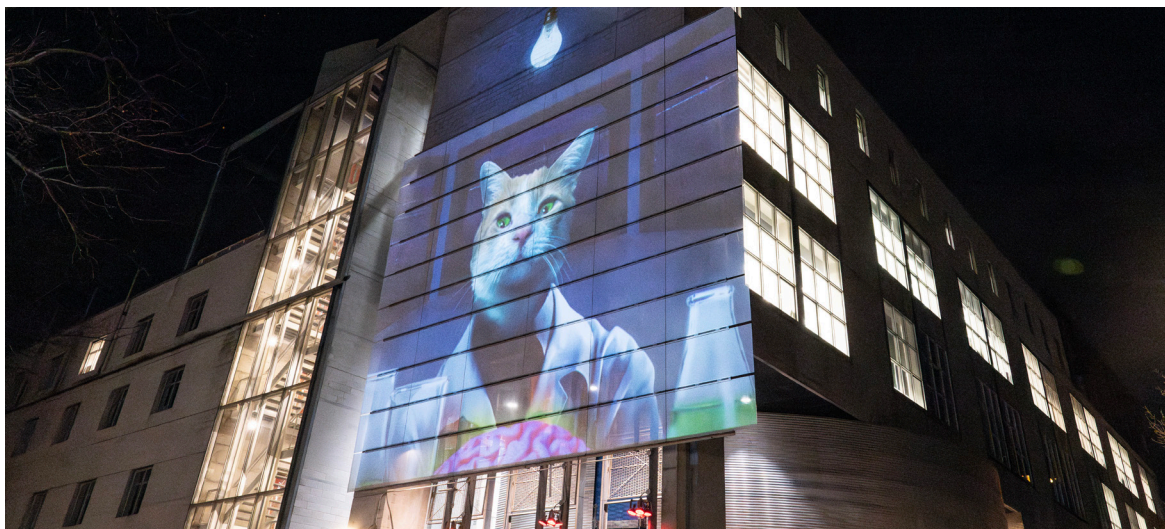


Tableau synoptique

Plan d'action institutionnel de la relance du Quartier latin 2025-2029

OBJECTIF 1 : Contribuer à renforcer l'identité du Quartier latin et ouvrir le campus sur son environnement.	
ACTIONS	ÉCHÉANCIER
1.1 Concevoir un parcours culturel à vocation socioéducative et une maison du quartier apprenant mettant en valeur l'histoire et le patrimoine du Quartier latin.	2025-2029
1.2 Métamorphoser la Bibliothèque centrale de l'UQAM en l'ouvrant sur le quartier.	2025-2029
1.3 Poursuivre les efforts d'éclairage, de verdissement, de gestion des eaux pluviales et d'aménagement des cours intérieures et des abords du campus.	2025-2029
1.4 Relocaliser des activités génératrices de flux et d'animation au rez-de-chaussée des pavillons.	2025-2029
1.5 Développer l'offre de logements abordables.	2025-2029
1.6 Faire du Centre sportif un pôle d'activité physique ouvert aux résidentes et résidents du quartier.	2025-2027
1.7 Stimuler l'activité économique du Quartier latin en créant un passeport pour la communauté de l'UQAM.	2025-2029

OBJECTIF 2 : Accroître l'offre d'activités à la collectivité environnante.	
ACTIONS	ÉCHÉANCIER
2.1 Déployer une nouvelle programmation d'activités sous l'égide du quartier apprenant.	2025-2029
2.2 Animer de nouveaux lieux de rencontre entre la communauté universitaire et les collectivités locales.	2025-2029
2.3 Rendre visible et accessible l'offre existante d'activités et de services de l'UQAM ouverts à la collectivité.	2025-2026
2.4 Accroître le nombre d'événements festifs et culturels aux abords du campus, en collaboration avec les partenaires.	2025-2029
2.5 Développer une offre de services en partenariat avec les organismes communautaires, impliquant la communauté étudiante et le personnel de l'UQAM.	2025-2029

OBJECTIF 3 : Stimuler la recherche-action et le maillage des connaissances dans le quartier.	
ACTIONS	ÉCHÉANCIER
3.1 Développer la programmation scientifique de l'Observatoire du quartier apprenant.	2025-2029
3.2 Déployer des projets de formation pratique impliquant la communauté étudiante et les populations du quartier avec une perspective de santé globale.	2025-2029
3.3 Promouvoir l'expérimentation et l'innovation par des projets de recherche-action, d'expertise-conseil, de recherche et de création pour répondre à des enjeux du quartier.	2025-2029
3.4 Créer des événements de vulgarisation et de mobilisation des connaissances pour les citoyennes et citoyens sur des enjeux du quartier en lien avec les haltes du parcours culturel à vocation socioéducative, dont les centres de diffusion.	2025-2029
3.5 Développer un centre d'innovation en créativité numérique.	2025-2027

Les conditions de réussite

Le plan d'action se déroule sur un horizon de quatre ans, dans un processus de relance urbanistique plus long, situé généralement entre 10 et 15 ans. Cependant, le quartier est déjà engagé dans un processus de renouveau avec plusieurs projets immobiliers, surtout en lien avec la venue de nouvelles institutions et la création de logements abordables. L'UQAM porte aussi plusieurs projets d'avenir qui seront structurants pour le Quartier latin.

La mise en œuvre du plan d'action doit réunir certaines conditions de réussite : compréhension et appropriation des objectifs; engagement des parties prenantes; disponibilité suffisante des ressources humaines, financières et matérielles; suivi et évaluation continue; adaptabilité et flexibilité du plan d'action; communication fluide et régulière, et rayonnement des actions; gestion proactive et continue des risques; respect des délais et des coûts; et évaluation des résultats.

Les retombées sociales et économiques

Le plan d'action adopte une démarche apprenante pour les 17 actions proposées, favorisant concrètement le maillage entre les parties prenantes de différents milieux et appuyant la rencontre entre la communauté de l'UQAM et la collectivité locale. La programmation de ce plan d'action a également des visées économiques, surtout en ce qui concerne l'attrait touristique pour la métropole.

Par le déploiement de la démarche du quartier apprenant, l'expérimentation d'un nouveau modèle de développement local dans le Quartier latin et l'implantation d'un centre d'innovation en créativité numérique mettant de l'avant la francophonie, Montréal pourra compter sur un pôle économique revalorisé et rayonnant au Québec, au Canada et à l'international.

En ce qui concerne les retombées pour l'UQAM, ce projet qui se veut fédérateur est un levier de mobilisation pour toute la communauté universitaire, mais aussi une occasion de développer de nouvelles formations et recherches, en partenariat avec le milieu. Ceci ne peut contribuer que positivement au positionnement de l'UQAM dans l'écosystème de l'enseignement supérieur au Québec, en se traduisant par un plus grand attrait pour les populations étudiantes, les personnes employées et les partenaires locaux et internationaux. C'est également une occasion sans égale de repenser le campus dans la ville, par sa modernisation et son ouverture physique dans le quartier, pour les deux prochaines décennies.



quartierlatin.uqam.ca
vrarql@uqam.ca

UQÀM

